

# 半導体業界のライオンズ

## シェアーを目指して

### 凛然として神楽坂からの挑戦

—28—

アンカー・ビジネス・シス  
テムズ(株) 代表取締役社長

永田 隆一



『出得するも出得せざるも、彼も我も自由なり。神頭は鬼面と共に並び、敗けつするもこれ風流なり』学生のころに出会った言葉です。出世するも

ました土人(ドジン、太古ながらの生活をいまなお統ける土着の人)とアメリカ人の話です。横になった土人と懸命に働くアメリカ人が会話して

立花隆が書いていますが、『人間の脳とは無限の能力を秘めているが、

## 春風に吹かれて考える判断基準

出世しないも皆の自由である。神のそばには鬼が並び、負けて去るのも風流なものといった意味と理解しております。とても衝撃的に記憶の中に残っております。

反面、簡単に狂いやすい一面を持っている』とのことであり、

また、二〇歳代の半ばに、バリアン(米国ボストン)のエンジン、サム・チンコーラ(イタリア系)から、アメリカのジョークを教えてください

『それが実現したら、ワイドと世界中を旅します』『それから?』『それから、一日ゆつくりと寝て過ごします』『私は、今それをやっていますよ』

『ある町が水害で、すべてを流失した。隣町は、まったく被害がなかった。一〇年後、水害を受けた町はとも発展したが、災害を受けなかった

『松下幸之助の話』

『ある町が水害で、すべてを流失した。隣町は、まったく被害がなかった。一〇年後、水害を受けた町はとも発展したが、災害を受けなかった

『松下幸之助の話』

『ある町が水害で、すべてを流失した。隣町は、まったく被害がなかった。一〇年後、水害を受けた町はとも発展したが、災害を受けなかった

『松下幸之助の話』

『ある町が水害で、すべてを流失した。隣町は、まったく被害がなかった。一〇年後、水害を受けた町はとも発展したが、災害を受けなかった

『松下幸之助の話』

『ある町が水害で、すべてを流失した。隣町は、まったく被害がなかった。一〇年後、水害を受けた町はとも発展したが、災害を受けなかった

『松下幸之助の話』

町は発展しない。実は、恵まれたと思ったところは、実は恵まれていない。これは、心の問題であると思う……』

では、総じて手垢の付いた改革案、足して二で割る調整型の戦略しか出せていません。これは、経営陣の問題であります。

です。

日本のエレクトロニクス業界にも、ここを病んだ社員が多数います。この方々には、艱難を避けてくださいと心から願います。

トルのみを無事に帰還させる目的のために、何をどれだけ捨てるかを最適化させるプログラムに応用されております。しかし、最近、組織に対して同じ論理を適用しているのではと不安に思っています。イラク戦争で、米国人の死者は、三二八四人、重傷者は、一万二〇一人(〇七年三月七日時点)であります。仮に、システム工学を応用した戦略を策定しているとしたら、米軍人の家族には、たまったものではございません。日本には、福田赳夫さんの『人の命は地球より重い』と言った言葉もありました。

私には、新人の歓迎会でよくこのフレーズを使用しておりました。『私は、皆さんの手本にはなれませんが、見本になれる自信がございます。少ないですが良いところは、どんどん真似ていただいて結構です。良くないところは、広いところで許してください、そして注意をしてください』(笑)

(隔週掲載)

これは、ある意味真実であります。ケースバイケースです。現実には、『町の人が、町を捨てて出て行った』という場合もあると思います。『日本のエレクトロニクス業界』

さて、勝ち負けが鮮明ななりつつある日本のエレクトロニクス業界です。『艱難汝を玉となす』と必死に頑張っている努力は充分伝わってきますが、戦略を間違えているように思える場面に多々遭遇します。勢いのある企業では、経営陣がメリハリのある戦略を打ち出していますし、経営改革にスピード感が取れます。低迷を続ける企業

暴風雨の嵐の海で、小さな舟で頑張る意味はございませぬ、大型船ならいざ知らず、良港に舟をつないで陸に上がって避難してください。オプションを持つ事はとても大

この方々には、艱難を避けてくださいと心から願います。

①正しいか正しくないか  
②儲かるか儲からないか  
③勉強になるかならないか  
④世の為人の為になるかならないか  
⑤すべき苦勞かすべきでない苦勞か  
⑥受け入れてよい不正義か許容できない不正義か

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』

『日本のエレクトロニクス業界』

『企業組織の個人として』

『システム工学の功罪』

『処方箋は判断基準』

『個人として、物事の判断基準をしっかりと持つ』