

『一心千里』

永田 隆一

走っていいれば、
見えてくる



第135回

大阪で食事をしていま
すと、離れたテーブルか
ら笑い声が聞こえてきま
した。「大阪弁は便利や
で。先輩のあら捜しをみ
んなでして、たくさんあ
げたらって、最後に『知
らんけど』。その一言を
付け加えるだけで、場が
なごむもんな」。一種の
免罪符のような効果があ
るのであります。

筆者は、話し方や姿勢
や礼儀は、その人の生き
てきた歴史だと思いま
す。出会った出来事や考
えてきたことが、そのま
ま投影されていると感じ
ることがよくあります。

「亮太さん、私が20歳

の時、インターンで厄
介になった時、ゲイリー
・ホートン、ウイリアム
・ヤルトスというプレゼ
と、頭が真っ白になりま
した。雄介、NOISE
を売る商売でも始める気
か。手厳しかったです。

風が吹けば桶屋が儲かる 社員に罪はない、恋にも罪はない

ンテーションの練習をさ
せてもらいました。仕事
でプレゼンをする時、自
分でも上手くできている
と笑むことがあります。

「え〜と、その、
あの、NOISEを減
らさない。1分間に50
回以上NOISEを使っ
ていたね」「はい。亮太
さんがメモ用紙にNOI
SEの回数をメモ始める

者として演じればよいと
教えてもらいました。会
社に入るとプレゼンの機
会が多いこと。そして、プ
レゼンの上手い下手で、
お客様への訴求力が大き
く変わることも経験しま
した。「よし、今度はキ
ムタクでやってみよう、
2丁目のおかまの理恵
ちゃんをやってみよう、思
い出したよ(笑)」。

りましたが、半導体業界
は活況のようですね。よ
く新聞に出ています「
大変なことになってい
る。中国の設備投資が2
兆円。米トランプ大統領
が米国製装置の中国への
輸出をストップしてい
る」「中国はどうするの
ですか」。

党が最後まで守るとい
うコミットメントなんだ。
そして資金提供と1000
台の注文を出す」。

会社と沈む会社がある。
違いは何だと思っ」。

でも、練習のおかげでN
OISEはありません。
意識して1回使ってみる
余裕すらあります」「雄
介くん、いいじゃないか。
見込みのある若い人たち
にも教えてあげて下さ
いね」。

野村克也さんが、失敗
と書いて「せいちょう」
と読むという言葉を残し
ています。課題を自ら認
識して、望む到達点を目
標設定できた時、必ず辿
り付きます。これは、ど
の世界でも同じです。

置の良し悪し
が半導体の良
品率に直結す
ることを悟った各社は、
装置の内製化へと舵を切
った。その頃協力した装
置メーカーがたくさん残
っている。中国は、そう
した中小企業を探し出し
て、装置を作らせる。1
億円の装置を3億円で購
入する。さらに、そうし
た会社と合併会社を北京
に作る。北京に作るのは
大きな意味がある。共産

「さあ、場所を変えよ
う、昔、俺に、恋に罪は
ない。それを教えてくれ
た婆さんがやっている小
料理屋へ」「恋に罪はな
いのですか。深いですね」
「恋しても、何の行動も
起こさない。相手にも伝
えない。恋は思い死に。
それを教えてくれた婆さ
んの店だ」。

「それから上手くやろ
うとしないこと。上手い
人のプレゼンを想定して
シナリオを作成する。役

「亮太さん、新型コロ
ナで生活スタイルが変わ

「そんなことが起きて
いるのですか」「問題も
出てきた。シリコンウエ
ハーという材料を中国が
爆買いしている。高い値
段で買い続けている。日
本のシリコンウエハーメ
ーカーの株価が最近1カ
月で2倍になった。静電
チャックという部品も全
く足りなくなってしまう
た。装置を製造しても、
キーの部品が調達できな
いため、装置が完成しな
いのだ」。

「さあ、場所を変えよ
う、昔、俺に、恋に罪は
ない。それを教えてくれ
た婆さんがやっている小
料理屋へ」「恋に罪はな
いのですか。深いですね」
「恋しても、何の行動も
起こさない。相手にも伝
えない。恋は思い死に。
それを教えてくれた婆さ
んの店だ」。

(毎月連載)