

『一心千里』

永田 隆一



第134回

走っていいれば、
見えてくる

練習は本番のように、
本番は練習のように。真
実を含んだ言葉だと思
います。

学生時代、スポーツは
色んな場面を想定して練
習です。筆者は大学で美
術部所属でした。そして、
クロッキーの練習に明け
暮れました。お茶の水の
会社からモデルを派遣し
てもらいました。芸術の
世界です。モデルさんは
全裸です。3分のポーズ
3本、5分のポーズ2本、
1分のポーズ5本。約2
時間の訓練です。デッサ
ンは線を探ることができ
ますが、クロッキーは探
す時間がありません。

この訓練は、仕事でも
大いに役立ちます。会議
に出られる人たちを一通
り見るだけで、体型、顔
と出くわした。3分で新
しい装置を説明して、装
置見学とプレゼンの機会
をコミットしてもらう。

練習は本番だと思って 本番は練習だと思って

この訓練は、仕事でも
大いに役立ちます。会議
に出られる人たちを一通
り見るだけで、体型、顔
と出くわした。3分で新
しい装置を説明して、装
置見学とプレゼンの機会
をコミットしてもらう。

「雄介君、僕がシリコン
バーの企業にいたとき、
ケーススタディという訓
練をよくやらされた。フ
レッド、サルトガのバー。
たまたま知り合いのお客

ろ。スタートと返してあ
げる」(笑)。

「あと、チームデベロ
ップメントも楽しかった
よ。さあ、皆さん目を閉
じて、今日の時点から半
年が過ぎた季節を想像し
て下さい。空は五月晴れ。
仲間が集まり、目の前に
青い芝生が広がるテラス
で、祝賀の会食です。今
回のクレセントプロジェ

「これがミッジョンだ。ス
タート。こんな感じだ」
「いきなりですか」。
「よくあることだから、
ちゃんとシナリオを準備
してるんだ。逆に、僕が
ラッセルに、上司からプ
ランAで行けと言われ
た。しかし、ラッセルは
プランBで行きたい。8
分で上司を説得してみよ

クオフ、つまりスタート
ラインで、6カ月後に成
功したと想定して、なぜ
成功できたかをチームで
考える。そうすると、重
要な成功要因があぶりだ
されて来るんだ」(思い
もしない仕事のやりかた
があるんですね)。

「同じように、目を閉
じて下さい。今回のプロ
ジェクトは失敗に終わり
ました。なぜ失敗したの
か、理由を3個書いて下
さい。これもやっただけで、
暗くなってしまつし、マ
ネージャーの資質に問題
があったなんて指摘が出
て、雰囲気が悪化になっ
てしまつたりする。失敗
を想定するブレインスト
ーミングはやらないと決
めた」。

「亮太さん、シリコン
バレーの企業は、そのよ
うな遊びをやるのです
か」(雄介君、面白いだ
ろ。ワクワクするだろ
う。プロジェクトのキッ

「肩の力を抜いて、柔軟
な発想に遊ぶことで、思
いがけない戦略を思いつ
くことができる」。

「亮太さん、これほど
うでしよう。今、僕は意か
れている女性がいます。
半年後に彼女と結婚式を
挙げました。さて、僕は
6カ月の間に何をしたの
でしようか」(見つめる
こと、微笑むこと、触れ
ること。シリコンバレー
で、ディナーの時に。雄
介君と同じことを言い出
した男が答えたことだ
よ」(笑)。

「まあ、雄介はそんな
茶目っ気も出せる男にな
ってきたのね」(亮さん
が大きな期待を込めて、
君は素晴らしい人生を生
きるようになる。だから
物事は多面的にとらえる
こと。スタンスは、いつ
も穏やかに。そう導いて
くれている。いつもそう

感じます。ありがとうご
ざいます」(雅、雄介くん
は前向きで元気があ
る。そして、スポンジみたい
にどんどん吸収してい
く。そばで見ていると、と
ても頼もしく思う)。

「そつえば、滋賀の
お医者さまに教えていた
だいたこと。患者さ
んに、病気が完全に治つ
た様子を想像させるとい
う治療法が高い効果を出
している」(素敵な医者
だね。間違いなく効果が
あると思うな。子供のこ
ろ、転んで痛がっていた
とき、母親がしゃがみ込
んで、手でさすってくれ
て、『痛い痛い』の飛ん
でいけ』と微笑みながら
3回言ってくれると、あ
ら不思議。痛みがなくな
った) (亮さん、私、今
朝左ひじを思い切り、柱
にぶつけてしまいました。
た。まだ痛い) (…)

「でも、やってみるとい
う学ぶ姿勢が素敵です。
僕の会社では、そついう
仕事のやり方があること
さえ想像できません」

(毎月連載)