

『一心千里』

永田 隆一

走っていていけば、
見えてくる



第86回

フランスの哲学者アラ
ンが100年前に「幸せ
だから笑うのではない。
むしろ笑うから幸せなの
だ」という言葉を残して
います。「悲観主義は、
感情に身を任せて、苛立
ち、怒りの方向へ進んで
しまふ。そして孤立する
か自滅する。楽観主義は
意志である。だから、少
し奇妙に見えるが、幸せ
になるといふことを誓わ
なくてはならない。そう
すると良い仲間が増えて
幸せな人生が待ってい
る」。

人間関係にアランの言
う楽観主義を適用しま
すと、損得勘定を忘れて相
手のすべてを受け入れる
ことになります。もちろ
ん、ビジネスシーンでコ

ストと利益のバランスは
重要です。しかし、人間
関係という部分にのみ、
この楽観主義を当てはめ
るのです。

した。現場はリビートオ
ーターの予算認可の手続
きに入りました。しかし、
この企業の社長がどうし
てもコーサインを出しま

勝れないといふことを。
早期退職を選ばれた方
々、再就職に皆様苦労さ
れております。踏ん切り
を付けて再就職をされた
方々は、実力を発揮し、
数年後には役職に付かれ
て、人生を楽しまれてお
ります。かたや、自分の
経歴に固執されている方
は無駄に時間を浪費され
ております。再就職の際、
過去の経歴や実績は意味

愛することは意志である

愛はエピタキシャル成長

想定を超えた非難、中
傷、叱責、怠惰、無知に
出会うことがあります。
筆者は「ああ、この幕も
下りていく」と心で呟い
て、一切の反撃を放棄す
ると決めています。時間
の無駄でしかございませ
ん。

想定の超えた非難、中
傷、叱責、怠惰、無知に
出会うことがあります。
筆者は「ああ、この幕も
下りていく」と心で呟い
て、一切の反撃を放棄す
ると決めています。時間
の無駄でしかございませ
ん。

せん。信じられないこと
ですが、感情的なもつれ
が生じていたのです。歩
留まりが下がっても、こ
の装置だけは購入しない
という判断です。この企
業は経営に行き詰まっ
て、外資系企業に買収さ
れることになりました。

筆者は学びました。局
地戦では悲観主義の勝率
が高いこと。しかし結局、
悲観主義は楽観主義には
入成功の担保にはならな
いのです。

知合いが絶望して落
ち込んでいる時「大丈夫、
時間が解決してくれま
す」などと決まて言い
ません。「辛いね」とだ
け囁くことになっておりま
す。時に、相手が女性で
あれば、手を握って差し
上げます。

《愛はエピタキシャル》
半導体でエピタキシャ
ル成長法という技術があ
ります。下地の基板の結
晶面に配列を揃えて、薄
い膜を成長させる方法で
す。シリコンのパワーデ
バイス（IGBT、MO
S-FET）、GaN、S
iCなどの製造には欠か
せない技術です。シリコ
ンなら1100℃、炭化
ケイ素なら1600℃の
高温で反応ガスを基板面
へ送るのです。

エピタキシャル成長の
場合、高温の基板表面に
反応ガスが到達しませ
ん。これを解決するため
に基板を高速で回転させ
ます。回転させると、基
板近くのガスが外周方向
へ流れ出します。そして、
ある割合でガスが基板表
面へ到達し、結晶膜を成
長させるのです。

シリコンエピの場合、
1分間に1000回転する
と厚さ10μmの膜ができ
ます。5000回転で50μ
m、10000回転で10
0μmです。高速回転が
必須です。

ただし、150mmや2
00mmという小さくて軽
い基板（ウエハー）を高
速で回転させる高度な技
術はハードルが高くな
り、装置価格も跳ね上が
ります。

筆者は思い付きまし
た。人間関係で大切なこ
とは「自分がただ待つて
いるだけでは、誰も結晶
を結んでくれない。10
00回転で自ら回転する
から、たくさんの人たち
が愛の結晶を結んでくだ
さる。そつだ、愛はエピ
タキシャルだ」。

（毎月連載）