

# 『一心千里』

永田 隆一

走っていていれば、

見えてくる



第43回

「永田さん、私は将校

だ。私の指示どおり戦っ

て結果を出さない。君

はディレクターとして最

低だ」「ちよっと待って

ください、メンバーがこ

れだけ少なく、戦線を拡

大した将校にも責任があ

ると思います。兵站の不

足は否めません」「シャ

ット・ユア・ビッグ・マ

ボブは、ベトナム戦争

を戦地で戦った経験を持

つ還暦開演で、身長が1

90cm、映画俳優のよう

なハンサムでした。私は

三十代後半で、血気盛ん

なころでした。

隔月でシリコンバレー

へ出張していた筆者のス

ケジュールを把握してい

るボブは「永田さん、タ

男でした。

2人で食事をいただいた

ている時に、こんなやり

とりがありました

した。「永田

さん、私はコ

マンターだ、永田さんの

報告を聞いて作戦を立て

てグループをそこへ連れ

て行ったら、爆弾と狙撃

兵の餌食になったとしよ

「ボブ、それは違うよ。

ボブのフォルトじゃない

か、たった7人のグリー

ンベレーで、24時間以内

に24カ所の敵の前線基地

を詳細に偵察してきなさ

い。こんな無茶な命令を

私に出しているのです

よ。頼むからカバーして

ください」。

ちなみにカバーとは、

のように私を傷つけるの

です。だから毎週明治神

宮に1人で行って、傷つ

いた自分を癒しているの

だよ」「ボブ、悪かった、

次からは明治神宮には1

人では行かせない。永田

が付き合います」「それだ

けは勘弁してください」。

大笑い。

大笑い。

ん。リーダーは、ワーカ

ホリックでなければなり

ません。部下はちゃんと

見ているのであります。

ボブとの数年を思い返し

てそう思いました。優秀

なリーダーを持たない組

織は悲惨です。

デイドリーム(白日夢)

やパイアドリーム(麻薬

をやって1人幸せ)なら

化を機会(オポチュニテ

ィー)と捉えて自ら変化

に対応していかなければ

なりません。そして、大

きな変化を取り込んで大

きな成果を上げて、そ

の変化も、やがて陳腐化

していくのであります。

リーダーを抱える組織

のフォロワーにも大きな

責任があります。リーダ

## 組織は率いてくれる将校を必要とする

### 無能なリーダーは「ナイトメア」

《リーダー考察》  
組織には率いてくれる  
リーダーが必要です。そ  
して、兵隊は、将校(リ  
ーダー)を信頼するから  
こそ戦えます。リーダー  
は言い訳をしてはいけま  
せん。ボブはしませんで  
した。リーダーはコミュ  
ニケーション能力に長け  
ていなければなりません

軍事用語で援護射撃のこ  
とです。2人で食事をし  
ているときは、2人とも  
いつも大笑い。

って無能なリーダーはナ  
イトメア(悪夢)であり  
ます。

かつて私がシリコンバ  
レーの企業に勤務してい  
るときに、Bob Ka  
seというアメリカ人  
が、副社長で日本に駐在  
してきました。筆者の直  
属上司です。

「コマンターを敬いな  
さい」「ボブ、俺たちに  
ボブへの信頼を染み込ま  
せてください」。大笑い。  
「永田さん、2人だけ  
の話ですよ。永田さんの  
言葉がスワード(剣)

《チェンジ・リーダー》  
世の中は様々な変化を  
もたらします。変化を読  
んで自らを、また自ら抱  
える組織を変えていくこ  
とができるチェンジ・リ  
ーダーが望まれます。変

(毎月連載)