

# 『一心千里』

永田隆一

走って見れば、  
見えてくる



第36回

最近、都心から郊外へ  
住居を移転する人たちが  
増えているようです。駅  
に近く、スーパーや役所  
・病院に近く、歩道が安  
全で、便利な環境を優先  
するのが理由でありま  
す。高齢となり、乗用車  
も不要。深夜までの残業  
や出張も、退職すれば職  
住の距離は必要条件では  
なくなります。

ていく、引算の時代を迎  
えます。

2%です。パソコンの販  
売が停滞しています。ゆ  
えに、DRAMも大量の  
在庫の解消が進みませ  
ん。また、メモリーカー  
ド用のNANDフラッシ  
ュメモリーの大量在庫が

あり、低燃費の車がマシ  
ヨリティーとなったた  
め、ガソリンスタンドの  
閉鎖は引算の経済環境下  
での当然の戦略でありま  
す。

日本には、簡素・清潔  
といった無駄や飾りをそ  
ぎ落とされたものを美しい  
とする「美学」の歴史が  
ございます。日本の神社  
仏閣も、中国のそれや西  
洋の教会と比べても、引  
算の美学は際立っており  
ます。

ある企業は、取引先が  
3000社ありました。  
過去3年間、利益が出て  
いない顧客に値上げをお  
願いして、受け入れても  
らえなかった約1000  
社との取引をやめまし  
た。

その際に、思い出の品  
やもつ心がきめくこと  
のない生活用品を、思い  
切って捨てる「断捨離  
(だんしゃり)」。もブ  
ムなのだぞです。

企業が売り上げと利益  
が増加しているときは、  
工場を増設して、営業拠  
点を増加させていきま  
す。しかし、2000年

指摘され、価格を大きく  
下げ始めております。停  
滞するパソコン市場で  
は、メモリー半導体は引  
算の環境です。しかし、  
スマートフォンの、タブレ  
ットといった足算できる  
市場の伸長が期待できま  
す。

概して、誰しも足算は  
好きですが、引算は重苦  
しい切ない気分になりま  
す。

《攻めの引算戦略》  
例えば、徹底して機能  
を絞り込む。お客様の使  
用に見合った品質に合わ  
せ込み、明らかなオーバ  
ースペック(無駄)を削

3年後、新規取引企業  
が500社増えました。  
そして、利益の額も伸長  
いたしました。取引先企  
業数を減少させるとい  
う、攻めの引算戦略が功  
を奏した事例でありま  
す。

## 足算の経済から「引算の戦略」を考える

その際に、思い出の品  
やもつ心がきめくこと  
のない生活用品を、思い  
切って捨てる「断捨離  
(だんしゃり)」。もブ  
ムなのだぞです。

のITバブル崩壊、08年  
のリーマンショック、さ  
らに昨今のヨーロッパ金  
融不安によるスーパー円  
高から、売り上げと利益  
の減少という環境下で  
は、人員の削減と工場の  
海外移転・閉鎖がサバイ  
バルのための、まったなしの引算戦略でありま  
す。

はされません。そして、  
点が入れば、無条件で歓  
喜できます。

しかし、体操やフィギ  
ュアスケートは、高得点  
を競うという意味では足  
算であります。ミスをし  
た際の減点が勝負を大  
きく分けるともいえま  
す。引算であります。ゆ  
えに、すばらしい技を見  
ても、終了するまで無条  
件での歓喜はございませ  
ん、はらはら・ごきごき  
して終了を待ちます。

ぎ落とす。マーケティング  
・管理費用も外部の活  
用などで削ぎ落とす。結  
果として、低コストでお  
客様に購入していただ  
く。「攻めの引算戦略」  
を徹底して掘り下げるこ  
とも有効ではないかと考  
えます。

徹底した引算戦略か  
ら、余った時間と人手で  
攻めの足算戦略の行動を  
自ら取る。そこには明ら  
かに、希望が存在します。  
足算戦略の向こうにお  
られる新しいお客様、そ  
して入金されるお金は、  
私たちのすぐ近くに、す  
でに存在しているのであ  
ります。

《足算と引算の経済》  
結婚して子どもが生ま  
れ、物が増加していきま  
す。部屋数も必要です。  
自家用車も活躍します。  
人生での足算の時期と考  
えられます。そして、老  
後を想定して物を減らし

11年、パソコンの世界  
市場は28兆円で、対前年  
度成長率は0.6%です。  
12年の成長率予想は4.

01年、原油は1バレル  
あたり20〜30ドルで推移  
していましたが、現在1  
10ドルゆえ、4〜5倍  
となりました。日本国内  
の乗用車数は減少傾向に

事実、韓国や台湾の半  
導体メーカーは、加工エ  
ロセスステップ数を減ら  
したエンジニアにインセ  
ンティブを与えます。日  
本は、いまだにプロセス

ステップを増やして、歩  
留まりを上げたエンジニア  
に特許を出願させるイ  
ンセンティブを与えてい  
ると聞きます。

(毎月掲載)

後を想定して物を減らし

12年の成長率予想は4.

の乗用車数は減少傾向に

本は、いまだにプロセス

ステップを増やして、歩

(毎月掲載)